

## <노동운동 위기진단과 대안모색(Ⅱ)> 제2차 세미나(2014.06.12) 토론 내용

정리: 이주환 연구위원

### 1. 커리큘럼의 내용에 대한 대략적 평가

- 제2차 세미나는 최근 한국에서 제기된 노동운동 대안담론들을 검토하는 것을 목표로 했음. 제2차 세미나에서 검토한 보고서들은 다음과 같음.
  - 이호근, 2010, 『한국 노동운동의 위기원인과 대안적 모색』, 한국노총 중앙연구원.
  - 이상호, 2009, 『민주노동조합운동의 위기와 혁신에 대한 연구자료집』, 금속노조 노동연구원.
  - 민주노총 정책연구원, 2011, “현장운동을 중심으로 한 노동운동 진단·평가”, 노동운동평가대안포럼-1차.
  - 노중기, 2009, “민주노조운동의 위기구조와 대응전략 연구”, 『동향과 전망』 77호, pp.248-280.
  - 노동자운동과 사회운동 기획단, 2007, “노동운동 진단과 평가”, 사회운동포럼 1차 워크숍.
  
- 상기 자료들에 대한 검토 결과, 한국의 노동운동 대안담론들은 ‘원인 진단’과 ‘대안 모색’ 사이에 정합성 있는 논리적 연결구조를 생략한 경우가 자주 있었음.
  - 이를테면, 기존 노동운동 대안담론은 <경제사회적 구조변화 심화> → <위기현상 발생> → <대안적 구조전환 방향제시>로 이어지는 논리구조를 갖는 경우가 자주 있었음. 각 단계 사이의 연결관계가 논리적이라기보다는 자의적인 측면이 있었음. 세미나 참여자들은 이러한 설명구조는 위기 발생 및 심화의 ‘메커니즘’에 대한 세밀한 해명을 생략한 것이라 판단했음. 엄밀한 설명구조는 다음과 같아야 함. <경제사회적 구조변화 심화> → (기존 노동운동 전략과 전술의 효과성 약화) → <위기현상 발생> → (기존 전략과 전술을 통한 대응 강화) → <위기구조의 고착화> → (다양한 방향에서 새로운 실천들의 제기) → (새로운 실천들 중 성공사례를 조직의 전략과 전술로 수용하기) → <대안적 구조전환 방향제시>
  - 요컨대 노동운동 대안담론이 현실에 조응하여 실천적으로 작동할 수 있기 위해서는 다음과 같은 질문들에 대해서 구체적이고 설득력 있는 해명을 할 수 있어야 함. (1) 경제사회적 구조변화로 인해 효과성이 약화된 노동운동의 전략과 전술, 혹은 운영 메커니즘은 무엇인가 (2) 노동운동 주체들이 효과성이 약화된 전략과 전술을 고집한 것은 어떠한 결과를 초래했는가 (3) 새롭게 나타나고 있는, 노동운동의 기존 전략 및 전술과 구분되는 새로운 전략과 전술들의 특징은 무엇인가 (4) 새로운 전략과 전술은 노동운동조직 수용하기 위해서는 기존의 운영 메커니즘을 어떻

게 변화시켜야 하는가 등등.

## 2. 향후 논의 방향

- 이상에서 논의한 문제의식을 바탕으로 세미나팀은 이후 다음과 같은 작업을 진행하기로 함. 첫째, 한국 노동운동 대안담론의 공백 분석하기. 둘째, 노동운동의 기존 전략 및 전술과 구분되는 실천들이 이뤄진 사례들을 평가하기.
  - 먼저, 세미나 참여자 중 이상학과 이주환이 각각 학계와 현장에서 논의된 노동운동 대안담론들을 7월18일까지 분석하여 초안을 제출하기로 함. 앞에서 세미나팀이 제시한 노동운동 대안담론 논리구조의 이념형을 분석틀(앞절의 굵은 글씨 부분)로 하여, 기존의 노동운동 대안담론들이 제기한 구체적인 인과요인들을 세밀하게 범주화 및 분류하고, 그 공백을 확인하는 작업을 진행함.
  - 다음으로, 기존 노동운동의 전략 및 전술과 구분되는 방식으로 시도된 실천사례들을 점검하기로 함. 다음 세미나(7월17일)에서는 △민주노총의 전략조직화 사업, 학교 비정규직 및 공공기관 무기계약직의 조직화 사례(이주환) △희망연대노동조합의 사회운동적 노조주의 실천, 한국비정규직네트워크의 풀뿌리운동 사례(김진두) △노동운동과 시민사회운동의 전략적연대 사례: “발암물질 없는 ○○지역 만들기”(이상학) 등 5개의 사례를 세미나 참여자들이 조사해 와서 함께 논의하기로 함.

## 3. 사례조사를 위한 틀

- 세미나 참여자들은 기존 노동운동의 전략 및 전술과 구분되는 방식으로 시도된 실천사례들을 조사하여 다음과 같은 틀에 따라 정리할 것임.

<b>&lt;○○사례&gt;</b>
1. 초기주체들의 문제의식과 사례 발생 계기
2. 사례의 시간적/공간적 전개와 변화
1) 시간적 순서에 따른 전개
2) 참여주체의 증가와 변화
3) 활동영역의 확장 및 발전 방향
3. 사례의 전개 과정에서 나타난 실천방식의 특징
1) 기존 전략 및 전술과 구분되는 새로운 실천방식들
2) 상대적으로 효과를 발휘한 실천 방식들
3) 새로운 실천방식에 대한 참여자들의 인식
4. 소결: 성과와 한계